



Balans en staat van Baten en Lasten 2022

De Kleine Ambassade

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
NOAB-samenstellingsverklaring	5
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	8
Kengetallen	9
Fiscale positie	10
BESTUURSVERSLAG	11
Bestuursverslag	12
JAARREKENING	13
Balans	14
Staat van baten en lasten	16
Toelichting op de jaarrekening	17
Toelichting op de balans	19
Toelichting op de staat van baten en lasten	24



Financieel verslag

De Kleine Ambassade



Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarverslag. Dit jaarverslag bestaat uit vier delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.



NOAB-samenstellingsverklaring

De jaarrekening van De Kleine Ambassade te Schiedam is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de winst- en verliesrekening over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS). Dit houdt onder meer in dat wij ons gehouden hebben aan de voor ons geldende voorschriften in de verordeningen van de Nederlandse Orde van Administratie en Belastingdeskundigen (NOAB).

Daardoor mag u er van uit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Schiedam, 14 juni 2023



deFinanseurs
R Wijers RB



Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2022 zoals opgenomen in de Balans en staat van Baten en Lasten. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van soorten lasten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslag jaar		Vorig jaar		Verschil	
	2022	% baten	2021	% baten	Verschil	%
Baten	1.121.977	100,0%	768.347	100,0%	353.630	46,0%
Kostprijs van de projecten	111.960	10,0%	118.223	15,4%	-6.264	-5,3%
Saldo	1.010.018	90,0%	650.124	84,6%	359.894	55,4%
Personeelslasten	642.778	57,3%	482.454	62,8%	160.324	33,2%
Afschrijvingen	17.898	1,6%	19.946	2,6%	-2.048	-10,3%
Overige personeelslasten	6.917	0,6%	13.159	1,7%	-6.242	-47,4%
Huisvestingslasten	130.963	11,7%	54.864	7,1%	76.100	138,7%
Verkooplasten	11.384	1,0%	258	0,0%	11.126	4.312,4%
Autolasten	7.141	0,6%	4.166	0,5%	2.974	71,4%
Kantoorlasten	22.725	2,0%	23.961	3,1%	-1.236	-5,2%
Algemene lasten	28.024	2,5%	23.893	3,1%	4.131	17,3%
Administratieve lasten	42.311	3,8%	17.275	2,2%	25.037	144,9%
Totaal lasten	910.142	81,1%	639.977	83,3%	270.165	42,2%
Saldo baten en lasten	99.876	8,9%	10.147	1,3%	89.729	884,3%
Financiële baten en lasten	-1.149	-0,1%	-294	-0,0%	-855	-290,8%
Resultaat	98.727	8,8%	9.853	1,3%	88.874	902,0%



Staat van baten en lasten meerjarenoverzicht

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Baten	1.121.977	768.347	479.112	771.451	696.728	672.809
Kostprijs van de projecten	111.960	118.223	82.944	114.624	96.789	111.634
Saldo	1.010.018	650.124	396.169	656.827	599.939	561.175
Personeelslasten	642.778	482.454	372.535	528.942	458.742	385.204
Afschrijvingen	17.898	19.946	15.101	15.899	14.550	9.670
Overige personeelslasten	6.917	13.159	13.573	17.928	12.587	5.436
Huisvestingslasten	130.963	54.864	52.608	52.881	52.655	54.139
Verkooplasten	11.384	258	1.419	779	1.134	594
Autolasten	7.141	4.166	2.991	2.905	4.364	11.057
Kantoorlasten	22.725	23.961	18.278	15.393	32.934	23.400
Algemene lasten	28.024	23.893	14.199	15.856	12.981	13.613
Administratieve lasten	42.311	17.275	1.973	5.903	6.520	3.794
Andere lasten	0	0	0	0	0	650
Totaal lasten	910.142	639.977	492.676	656.486	596.467	507.558
Saldo baten en lasten	99.876	10.147	-96.508	340	3.472	53.617
Financiële baten en lasten	-1.149	-294	-268	-161	-212	-378
Resultaat	98.727	9.853	-96.776	180	3.260	53.239

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslag jaar		Vorig jaar	
	31-12-2022	% balans	31-12-2021	% balans
Materiële vaste activa	122.831	11,7%	40.811	10,1%
Vaste activa	122.831	11,7%	40.811	10,1%
Vorderingen	98.255	9,3%	138.921	34,4%
Liquide middelen	832.594	79,0%	224.223	55,5%
Vlottende activa	930.849	88,3%	363.144	89,9%
Activa	1.053.680	100,0%	403.955	100,0%
Stichtingsvermogen	210.232	20,0%	111.505	27,6%
Stichtingsvermogen	210.232	20,0%	111.505	27,6%
Kortlopende schulden	843.448	80,0%	292.450	72,4%
Passiva	1.053.680	100,0%	403.955	100,0%



Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2022 en staat van baten en lasten over 2022 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2022	2021	2020	2019	2018
Werkkapitaal	87.402	70.694	69.351	159.987	151.812
Quick ratio	1,10	1,24	1,19	2,01	2,66
Current ratio	1,10	1,24	1,19	2,01	2,66
Solvabiliteit (EV/TV)	20,0%	27,6%	22,0%	55,6%	68,4%
EBITDA	117.774	30.094	-81.407	16.240	18.022



Fiscale positie

De Kleine Ambassade is niet vennootschapsbelastingplichtig.



Bestuursverslag

De Kleine Ambassade



Bestuursverslag

Raad van Toezicht

Innovatieve uitvalsbasis midden in de maatschappij

Stichting de Kleine Ambassade heeft in 2022 een groei doorgemaakt, die de organisatie nog beter in staat stelt haar doelstellingen te behalen. Met de verhuizing van het Wennekerpand naar de Broersvest, is de Kleine Ambassade nu veel beter zichtbaar, zowel letterlijk als figuurlijk. De belangstelling is groot en het kantoor is een mooie broedplek geworden voor medewerkers, kinderen en jongeren. De Kleine Ambassade heeft door de verhuizing ook twee andere dromen kunnen waarmaken, namelijk de realisatie van een prachtige studio voor podcast- en video-opnames om de stem van kinderen en jongeren nog meer onder de aandacht te brengen. Maar ook het openen van de eerste 'Bliep Winkel van Sinkel', waar kinderen en jongeren spullen kunnen ruilen, terecht kunnen voor een luisterend oor of hulp kunnen vragen voor het aanvragen van regelingen of andere praktische zaken. Het is geweldig om te zien hoe de Kleine Ambassade zoveel kinderen en jongeren weet te bereiken.

Als Raad van Toezicht willen we graag twee bijzondere acties uitlichten die in 2022 heel actueel waren.

Ten eerste, terwijl Corona langzaam naar de achtergrond verdween, groeide de groep jongeren die worstelt met hun mentale gezondheid. Daarom is de Kleine Ambassade in januari 2022 gestart met de "Deel Jouw Shit" campagne. Deze campagne omvatte onder andere Mentale maandagen, opvallende abri-posters, een debat en prachtige podcasts, en was van groot belang om dit onderwerp bespreekbaar te maken.

Daarnaast konden we de krant niet openslaan zonder te lezen over gestegen prijzen en financiële problemen waar mensen in terecht zijn gekomen. Het is geen nieuws dat 1 op de 6 kinderen in Schiedam in armoede leeft. Maar gelukkig heeft de Kleine Ambassade met het programma 'Bliep' een structureel en effectief initiatief opgezet om armoede bespreekbaar te maken. De Kleine Ambassade wordt wekelijks benaderd met de vraag of dit programma op meer plekken kan worden uitgerold. Dit toont maar weer eens aan dat de Kleine Ambassade echt een voortrekker is. Een innovatieve uitvalsbasis midden in de maatschappij.

We zijn ontzettend trots op deze resultaten en willen graag de medewerkers, vrijwilligers, partners en vooral de jongeren bedanken voor hun onschatbare bijdrage aan het succes van de Kleine Ambassade. Zonder hen zou de Kleine Ambassade niet in staat zijn om deze belangrijke initiatieven te realiseren.

De samenstelling van de Raad van Toezicht is in 2022 gewijzigd: Twee nieuwe leden zijn toegetreden tot de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht bestond in december 2022 uit de volgende personen:

Femke den Hertog
Marieke Klösters
Cilia Batenburg
Monica van den Eshof
Annette Terpstra (voorzitter)



Jaarrekening

De Kleine Ambassade



Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2022	31-12-2021
Vaste activa		
Materiële vaste activa	122.831	40.811
	122.831	40.811
Vlottende activa		
Vorderingen	98.255	138.921
Liquide middelen	832.594	224.223
	930.849	363.144
Activa	1.053.680	403.955



Balans passiva

	31-12-2022	31-12-2021
Stichtingsvermogen		
Stichtingsvermogen	210.232	111.505
	210.232	111.505
Kortlopende schulden	843.448	292.450
Passiva	1.053.680	403.955



Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten

	Verslag jaar		Vorig jaar
	2022		2021
Baten	1.121.977	768.347	
Kostprijs van de projecten	111.960	118.223	
Saldo	1.010.018		650.124
Personeelslasten	642.778	482.454	
Afschrijvingen	17.898	19.946	
Overige personeelslasten	6.917	13.159	
Huisvestingslasten	130.963	54.864	
Verkooplasten	11.384	258	
Autolasten	7.141	4.166	
Kantoorlasten	22.725	23.961	
Algemene lasten	28.024	23.893	
Administratieve lasten	42.311	17.275	
Totaal lasten	910.142		639.977
Saldo baten en lasten	99.876		10.147
Financiële baten en lasten	-1.149		-294
Resultaat	98.727		9.853



Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van stichting De Kleine Ambassade bestaan uit het stimuleren van (kinder) participatie en het verbeteren van integratie en leefbaarheid in de wijk. Het uitgeven van educatieve tijdschriften en boeken die op basis van (kinder) participatie tot stand zijn gekomen.

Continuïteit

Er is geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit. Het verlies over 2020 wordt grotendeels veroorzaakt door verschuiving van de omzet omdat wegens het Corona beleid de activiteiten niet konden worden uitgevoerd.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting De Kleine Ambassade is feitelijk gevestigd te Schiedam, Vijgensteeg 2 3111PT, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24475497.

Grondslagen van vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders vermeld is hebben de vorderingen een looptijd korter dan een jaar.



Grondslagen van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen van afschrijvingen

Immateriële vaste activa (voor zover geactiveerd) inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Hierbij wordt rekening gehouden met de beperkingen die van toepassing zijn ten aanzien van bedrijfsgebouwen, beleggingsvastgoed, andere materiële vaste activa en geactiveerde goodwill. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en verliezen bij verkoop van immateriële en materiële vaste activa worden onder de post afschrijvingen opgenomen.

Bij de resultaatbestemming worden indien en voor zover de fiscale wetgeving dit toelaat boekwinsten opgenomen in een herinvesteringsreserve.

Op aanschaffings- of voortbrengingskosten van bedrijfsmiddelen die zijn aangewezen als bedrijfsmiddelen die in het belang zijn van de bescherming van het Nederlandse milieu wordt willekeurig afgeschreven.



Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Materiële vaste activa		
Verbouwingen	88.746	4.686
Andere vaste bedrijfsmiddelen	0	108
Hard-en software	20.782	19.156
Automobielen en overige transportmiddelen	13.303	16.861
	122.831	40.811

De organisatie hanteert de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages voor materiële vaste activa:

Verbouwinge 10%

Andere vaste bedrijfsmiddelen 20%

Hard- en software 20%

Automobielen en overige transportmiddelen 20%

Vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Vorderingen		
Debiteuren	18.145	81.360
Overige vorderingen	40.318	8.720
Overlopende activa	39.793	48.841
	98.255	138.921

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.



Debiteuren

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Debiteuren		
Debiteuren	18.145	81.360
	18.145	81.360

Overige vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	39.840	8.720
Overige vorderingen	478	0
	40.318	8.720

De waarborgsom ten bedrage van € 39.840 is voor de huur van de ruimte in het Wennekerspand.

Overlopende activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	11.308	783
Nog te ontvangen NOW na besluit	28.485	48.058
	39.793	48.841

De nog te ontvangen tegemoetkomingen betreffen de besluiten van NOW 2 en NOW 4 NOW 7 welke deels reeds zijn uitgekeerd.



Liquide middelen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Liquide middelen		
Kasmiddelen	78	219
Tegoeden op bankrekeningen	832.516	224.004
	832.594	224.223

Kasmiddelen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Kasmiddelen		
Kas	78	219
	78	219

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Tegoeden op bankrekeningen		
NL35 RABO 0156 2357 73	38.603	83.792
NL32 RABO 3631 1373 46	793.028	130.536
NL62 RABO 0317 3459 82	186	454
NL27 RABO 0334 5930 18	700	9.221
	832.516	224.004

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.



Grondslagen van stichtingsvermogen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Stichtingsvermogen		
Stichtingsvermogen	210.232	111.505
	210.232	111.505

Kortlopende schulden

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Kortlopende schulden		
Crediteuren	55.045	12.583
Belastingen en premies sociale verzekeringen	34.335	31.960
Schulden ter zake van pensioenen	12.319	660
Salarisverwerking	20.843	21.055
Overlopende passiva	720.905	226.191
	843.448	292.450

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	23.113	20.353
Loonheffing	11.222	11.607
	34.335	31.960



Schulden ter zake van pensioenen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Schulden ter zake van pensioenen		
Schulden ter zake van pensioenen	12.319	660
	12.319	660

Salarisverwerking

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Salarisverwerking		
Reservering vakantiegeld	20.843	21.055
	20.843	21.055

Overlopende passiva

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2022	31-12-2021
Overlopende passiva		
Vooruitgefactureerde omzet	12.400	138.591
Nog te betalen andere kosten	377	0
Overige vooruitontvangen bedragen	707.227	77.925
Saldo lunch	186	454
Saldo Benefiet	716	9.221
	720.905	226.191



Toelichting op de staat van baten en lasten

Grondslagen van baten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Baten		
Bijdrage belast	292.064	233.949
Donaties (btw vrijgesteld)	695.323	594.621
Mutatie onderhanden werk	134.591	-60.222
	1.121.977	768.347

Grondslagen van inkoopwaarde van de baten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Kostprijs van de projecten		
Inkopen	111.960	117.971
Betalingskortingen	0	253
	111.960	118.223



Personeelslasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Personeelslasten		
Lonen en salarissen	518.914	361.410
Sociale lasten	81.987	85.427
Pensioenlasten	34.632	30.873
Overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	7.246	4.745
	642.778	482.454

Gedurende het jaar 2022 waren 13,96 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021: 11,62).

Lonen en salarissen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Lonen en salarissen		
Ingehuurd personeel	50.328	40.049
Bruto-loon	472.793	461.923
Ontvangen subsidies	-4.207	-457
NOW	0	-140.105
	518.914	361.410

Sociale lasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Sociale lasten		
Sociale lasten	81.987	85.427
	81.987	85.427



Pensioenlasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Pensioenlasten		
Pensioenpremie	34.632	30.873
	34.632	30.873

Overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Overige lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Onbelaste uitkeringen	6.457	3.070
Reiskosten	789	1.675
	7.246	4.745

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Verbouwingen	7.378	9.422
Overige vaste bedrijfsmiddelen	108	267
Transport- en vervoermiddelen	3.558	3.384
Hard-en software	6.854	6.873
	17.898	19.946



Overige personeelslasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Overige personeelslasten		
Ziekengeldverzekering	21.688	21.865
Ontvangen ziekengelden	-19.907	-14.403
Overige personeelslasten	5.135	5.697
	6.917	13.159

Huisvestingslasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Huisvestingslasten		
Betaalde huur	98.578	42.162
Onderhoud gebouwen	20.487	10.107
Schoonmaak	1.687	2.290
Gas, water en elektra	316	125
Overige huisvestingslasten	9.897	180
	130.963	54.864

Verkooplasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Verkooplasten		
Reclame- en advertentielasten	6.748	0
Representatie/lunches etc.	4.636	65
emballage	0	-57
Giften en Donaties	0	250
	11.384	258



Autolasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Autolasten		
Brandstof auto	1.195	638
Onderhoud auto	3.999	520
Wegenbelasting	598	557
BTW op privé-gebruik auto's	1.249	1.202
Overige autolasten	78	1.144
Verkeersboetes	0	75
Diverse fietskosten	22	31
	7.141	4.166

Kantoorlasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Kantoorlasten		
Kantoorbenodigdheden	2.367	1.363
Porti	634	471
Telefoon en internet	6.538	9.265
Kleine aanschaffingen kantoorinventaris	3.459	4.255
Contributies en abonnementen	128	84
Vakliteratuur	289	658
ICT lasten	9.270	7.864
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	40	0
	22.725	23.961



Algemene lasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Algemene lasten		
Administratielasten	7.797	8.730
Verzekeringen	4.289	4.085
Betalingsverschillen	0	-41
Algemene lasten	16	-52
Kantine en consumptie	5.964	4.249
Incassokosten	150	0
Reis- en verblijflasten	9.808	6.923
	28.024	23.893

Administratieve lasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Administratieve lasten		
Niet aftrekbaar deel voorbelasting	42.311	17.275
	42.311	17.275

Financiële baten en lasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Financiële baten en lasten		
Overige rentelasten	1.149	294
	-1.149	-294



Overige rentelasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2022	2021
Overige rentelasten		
Betaalde bankrente	889	-10
Bankkosten r/c	260	304
	1.149	294